



Financement des Infrastructures de Communications Électroniques

Groupe de travail sur le développement
des infrastructures

AVRIL 2026

Reference: WATRA/WG/ID/23AGM/26/04/002

Contents

1	Introduction	1
2	Principaux défis financiers	2
2.1	Dépenses d'investissement élevées	2
2.2	Inégalités géographiques et économiques	2
2.3	Durabilité des modèles économiques	2
3	Sources de financement	3
3.1	Financement du secteur public	3
3.2	Secteur privé et partenariats public-privé (PPP)	3
3.3	Partenaires internationaux de développement	4
3.4	Mécanismes de financement innovants	4
4	Recommandations	5



1 Introduction

L'infrastructure des communications électroniques constitue un fondement essentiel pour la croissance économique, l'innovation technologique et l'accès inclusif aux services numériques essentiels, notamment l'éducation en ligne, la télémédecine et les services financiers numériques.

Malgré son importance stratégique, le déploiement d'infrastructures dans les États membres de WATRA demeure freiné par d'importants défis de financement. Le taux de pénétration d'Internet en Afrique subsaharienne reste relativement faible, à environ 29 % (GSMA, 2023), tandis que près de la moitié des populations rurales n'ont pas accès à une connectivité fiable (UIT, 2022). Ces lacunes soulignent l'urgence d'accroître les investissements dans des infrastructures numériques résilientes et inclusives.

Il est donc impératif d'harmoniser les politiques et les cadres réglementaires du secteur des communications électroniques afin de créer un environnement prévisible et transparent qui attire les investissements.

2 Principaux défis financiers

Les principaux défis suivants continuent d'entraver le financement des infrastructures en Afrique de l'Ouest :

2.1 Dépenses d'investissement élevées

Le déploiement d'infrastructures de télécommunications nécessite un investissement initial conséquent. L'expérience des États membres de WATRA montre que le coût du déploiement de la fibre optique terrestre, par exemple, est généralement estimé à plus de 10 000 USD par kilomètre, en fonction du terrain, des conditions de sécurité et des contraintes logistiques.

Les autres composantes d'infrastructure, telles que les câbles sous-marins, les centres de données et les stations de base 4G/5G, nécessitent elles aussi d'importants investissements, créant ainsi des barrières élevées à l'entrée et à l'expansion.

2.2 Inégalités géographiques et économiques

Les zones rurales et peu peuplées sont souvent considérées comme non viables commercialement, ce qui entraîne un investissement limité du secteur privé et une fracture numérique persistante entre les régions urbaines et rurales.

2.3 Durabilité des modèles économiques

Les besoins de financement ne se limitent pas au déploiement initial ; ils englobent également les coûts d'exploitation courants tels que la maintenance, les mises à niveau du réseau (notamment la transition vers la 5G et les systèmes basés sur le cloud) et la conformité aux normes environnementales et d'efficacité énergétique. Garantir la viabilité financière à long terme demeure un enjeu majeur.

3 Sources de financement

3.1 Financement du secteur public

Les gouvernements jouent un rôle central, notamment dans les zones mal desservies où les retombées commerciales sont limitées. Les mécanismes de financement public comprennent :

- Allocations budgétaires directes et subventions ciblées ;
- Programmes stratégiques nationaux d'infrastructures numériques et à haut débit ;
- Fonds de service universel et d'accès (USAF);
- Fonds souverains et fonds à vocation spécifique.

Parmi les exemples notables, citons la mobilisation par le Nigéria d'environ 70 millions de dollars américains pour des initiatives de connectivité rurale et le cadre de service universel mis en œuvre par la Côte d'Ivoire par le biais de son agence nationale.

3.2 Secteur privé et partenariats public-privé (PPP)

Le secteur privé, notamment les opérateurs de télécommunications, les entreprises d'infrastructures et les investisseurs institutionnels, demeure un moteur essentiel de l'investissement dans les infrastructures. Les mécanismes de financement comprennent :

- Modèles de construction-exploitation-transfert (BOT) ;
- Concessions et coentreprises ;
- Contrats de location et modèles de co-investissement ;
- cadres de partage d'infrastructure (passifs et actifs).

Les partenariats public-privé (PPP) sont particulièrement efficaces pour permettre le partage des risques, accélérer le déploiement et améliorer l'efficacité des coûts. Le partage des infrastructures, en particulier, a démontré un fort potentiel pour réduire les dépenses d'investissement et étendre la couverture dans les zones à faible densité.

3.3 Partenaires internationaux de développement

Les institutions de développement multilatérales et bilatérales jouent un rôle de catalyseur essentiel à travers :

- Accords de financement concessionnel et de cofinancement ;
- Garanties de prêt et instruments d'atténuation des risques ;
- Assistance technique et soutien réglementaire.

Parmi les principaux partenaires figurent la Banque mondiale, la Banque africaine de développement (BAD), la Société financière internationale (SFI), l'Agence française de développement (AFD) et d'autres institutions de financement du développement, qui ont soutenu des projets d'infrastructures régionales et de connectivité transfrontalière.

3.4 Mécanismes de financement innovants

Les nouveaux modèles de financement gagnent du terrain et offrent des possibilités supplémentaires de mobilisation des ressources :

- Obligations numériques et d'infrastructure ;
- Financement vert lié aux infrastructures de télécommunications alimentées par des énergies renouvelables ;
- Structures de financement mixtes ;
- Initiatives de financement communautaire et de financement participatif.

Ces mécanismes peuvent compléter les sources de financement traditionnelles et soutenir un développement des infrastructures évolutif et durable.

4 Recommandations

Afin d'attirer des financements durables et évolutifs pour les infrastructures de communications électroniques, il est conseillé aux États membres de WATRA d'envisager les mesures suivantes :

a. Promouvoir l'harmonisation réglementaire

Harmoniser les politiques et les cadres réglementaires nationaux afin de réduire l'incertitude, de faciliter les investissements transfrontaliers et de créer un climat d'investissement régional unifié.

b. Renforcer les cadres de partage des infrastructures

Encourager le partage des infrastructures, tant passif qu'actif, afin de réduire les coûts, d'optimiser l'utilisation des ressources et d'accélérer l'expansion du réseau, notamment dans les zones mal desservies.

c. Renforcer les cadres de partenariat public-privé (PPP)

Élaborer des cadres de PPP clairs, transparents et bancables pour attirer les capitaux privés et assurer une répartition efficace des risques.

d. Mobiliser des sources de financement diversifiées

Élargir la gamme des instruments de financement, notamment le financement du développement, les fonds souverains et les mécanismes innovants tels que les obligations numériques et vertes.

e. Optimiser l'utilisation des fonds du service universel

Améliorer la gouvernance, la transparence et l'efficacité dans l'utilisation des fonds de service universel et d'accès afin de garantir des investissements ciblés et efficaces.

f. Prioriser l'infrastructure numérique dans les plans nationaux de développement

Intégrer le financement des infrastructures numériques dans les stratégies de développement nationales et régionales, en reconnaissant son rôle de catalyseur économique essentiel.

g. Renforcer la gouvernance et la transparence

Renforcer les cadres institutionnels pour améliorer la responsabilisation, réduire les risques d'investissement et renforcer la confiance des investisseurs.

h. Investir dans le renforcement des capacités et la recherche

Soutenir le développement des compétences, l'expertise technique et la recherche universitaire afin de renforcer la capacité de la région à concevoir, mettre en œuvre et gérer des projets d'infrastructure complexes.